



(19) 대한민국특허청(KR)
(12) 공개특허공보(A)

(11) 공개번호 10-2019-0090438
(43) 공개일자 2019년08월02일

(51) 국제특허분류(Int. Cl.)
G06Q 10/06 (2012.01)
(52) CPC특허분류
G06Q 10/0639 (2013.01)
G06Q 10/0637 (2013.01)
(21) 출원번호 10-2018-0009088
(22) 출원일자 2018년01월25일
심사청구일자 없음
기술이전 희망 : 기술양도

(71) 출원인
울산대학교 산학협력단
울산광역시 남구 대학로 93(무거동)
이도현
울산광역시 남구 신정로203번길 61, 102동 81
2호(신정동, 두산위브더제니스)
(72) 발명자
장길상
울산광역시 남구 봉월로 167, C동 1601호 (신정동, 태화강 풍림 엑슬루타워)
이도현
울산광역시 남구 신정로203번길 61, 102동 81
2호(신정동, 두산위브더제니스)
(74) 대리인
김종선, 이형석

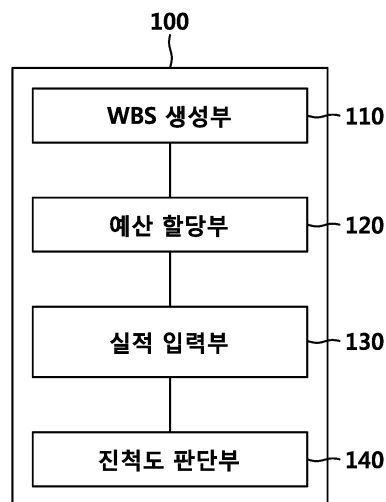
전체 청구항 수 : 총 12 항

(54) 발명의 명칭 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템 및 그 방법

(57) 요약

예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템 및 그 방법이 개시된다. 예산을 통해 프로젝트의 성과를 관리하는 방법은 프로젝트 성과 관리 시스템이 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계, 직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당하는 단계, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계 및 직접비를 기준으로 프로젝트의 예산 진척도를 판단하는 단계를 포함할 수 있다.

대표도 - 도1



이 발명을 지원한 국가연구개발사업

과제고유번호 1425098178

부처명 중소기업청

연구관리전문기관 한국산학연합회

연구사업명 산학협력기술개발

연구과제명 플랜트 산업 및 IT산업 프로젝트 원가 기반의 공정 지도율 체크를 위한 경제적 가치를 고려한 실시간 조기 경보 Synchro-EVM 시스템 개발

기 여 율 1/1

주관기관 울산대학교 산학협력단

연구기간 2015.11.01 ~ 2016.10.31

명세서

청구범위

청구항 1

예산을 통해 프로젝트의 성과를 관리하는 방법에 있어서, 프로젝트 성과 관리 시스템이 새로운 프로젝트를 생성하는 단계;
상기 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계;
직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당하는 단계;
상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계; 및
직접비를 기준으로 상기 프로젝트의 예산 진척도를 판단하는 단계
를 포함하는 프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 2

제1항에 있어서,
상기 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계는,
상기 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계를 포함하는
프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 3

제1항에 있어서,
상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는,
생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 앞의 공정과 합산하여 계산하는 단계를 포함하는
프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 4

제1항에 있어서,
상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는,
노무비는 해당 공정 작업시의 직접 노무비를 반영하는 단계를 포함하는
프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 5

제1항에 있어서,
상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는,
자재의 발주시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 재료비 또는 경비 실적을
등록하는 단계를 포함하는
프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 6

제5항에 있어서,

상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는,
 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영하여 실적을 등록하는 단계를 더 포함하는
 프로젝트 성과 관리 방법.

청구항 7

예산을 통한 프로젝트의 성과 관리 시스템에 있어서,
 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 WBS 생성부;
 직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당하는 예산 할당부;
 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 실적 입력부; 및
 직접비를 기준으로 상기 프로젝트의 예산 진척도를 판단하는 진척도 판단부
 를 포함하는 프로젝트 성과 관리 시스템.

청구항 8

제7항에 있어서,
 상기 WBS 생성부는,
 상기 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 프로젝트 성과 관리 시스템.

청구항 9

제7항에 있어서,
 상기 실적 입력부는,
 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 앞의 공정과 합산하여 계산하는
 프로젝트 성과 관리 시스템.

청구항 10

제7항에 있어서,
 상기 실적 입력부는,
 해당 공정 작업시점의 직접 노무비를 반영하는
 프로젝트 성과 관리 시스템.

청구항 11

제7항에 있어서,
 상기 실적 입력부는,
 자재의 발주시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 재료비 또는 경비 실적을
 등록하는
 프로젝트 성과 관리 시스템.

청구항 12

제11항에 있어서,
 상기 실적 입력부는,
 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영하여 실적을 등록하는

프로젝트 성과 관리 시스템.

발명의 설명

기술 분야

- [0001] 본 발명은 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템 및 그 방법에 관한 것으로, 보다 자세하게는 프로젝트 예산에 의해 산출되는 진척도를 판단하는 진척도 판단부를 포함하는 프로젝트 서버를 구비한 프로젝트 성과 관리 시스템 및 그 방법에 관한 것이다.

배경 기술

- [0002] 일반적인 프로젝트 성과 관리 시스템은 산업계에서 대규모 프로젝트의 성과를 관리하기 위한 시스템으로 최적의 프로젝트 계획과 통제를 위해 비용 요소를 이용하는 작업을 정의한다.
- [0003] 대규모 프로젝트는 영업 설계를 시작함과 아울러 일정 계획을 수립하게 된다. 그리고, 영업 설계가 수립되면 상세 설계를 하고, 이에 따른 구매 일정을 수립한 후 이러한 구매 일정과 연동하도록 중일정 계획을 수립한다.
- [0004] 상기한 상세 설계 및 중일정 계획이 수립되면, 다시 생산에 필요한 생산 설계를 함과 아울러 생산에 필요한 소일정 계획을 수립하고 이에 따라 구매 자재를 입고하고, 생산을 실행하게 된다. 물론, 이 경우에는 생산 일정 및 생산 계획을 개별적으로 수립하게 된다.
- [0005] 이러한 생산 일정계획은 대략 1년 정도의 중일정 계획을 세우고, 이에 기초하여 다시 상세한 소일정 계획을 수립함으로써 이루어지게 된다.
- [0006] 한편, 종래에는 프로젝트에서 경영관리 업무의 차질로 인하여, 팀(부문)의 사용된 예산에 대한 효율성을 측정할 수 있는 수단이 단순하고, 선행공정의 문제로 인하여 발생하는 후행 공정의 추가비용 등과 같이 선후공정간 연계된 성과의 효율성 파악이 취약하며, 효율평가가 불합리하고 제공되는 자료의 적시성이 부족한 문제가 발생하였다. 또한, 투자자의사를 결정하는 프로세스가 체계화, 표준화되어 있지 않아 업무 진행이 수동적으로 진행되고, 투자 후에도 투자효과에 대한 Follow up이 제대로 이루어지지 않으며, 진행 중인 투자 건에 대한 관리가 없고, 최근 시설 투자에 대한 심의 및 분석과정이 형식적이라는 문제가 발생하였다.

발명의 내용

해결하려는 과제

- [0007] 예산을 통해 프로젝트의 진척도를 산출함으로써, 실시간으로 정확한 프로젝트 진척 사항을 파악할 수 있는 프로젝트 진척관리 시스템 및 그 방법을 제공하는데 그 목적이 있다.
- [0008] 또, 성과를 측정할 수 있는 합리적이고 책임 귀속성이 있는 배부기준을 설정하고, 표준화된 투자 프로세스를 정립하고, 고정 자산, 설비, 자금과 연계된 투자 관리 시스템을 구축하며, 투자 실적에 대한 이력 관리 체계를 구축하고, 투자 효율 분석 리포트를 제공할 수 있도록 하는 프로젝트 성과 관리 시스템을 제공하는 것을 목적으로 한다.
- [0009] 그리고, 간접비로 인한 프로젝트 진척도 왜곡을 상쇄하여 보다 정확한 프로젝트의 진척도를 산출하는 것을 목적으로 한다.

과제의 해결 수단

- [0010] 예산을 통해 프로젝트의 성과를 관리하는 방법은 프로젝트 성과 관리 시스템이 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계, 직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당하는 단계, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계 및 직접비를 기준으로 프로젝트의 예산 진척도를 판단하는 단계를 포함할 수 있다.
- [0011] 여기서, 상기 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계는, 상기 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 단계를 포함할 수 있다.
- [0012] 일 실시예에 따르면, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는, 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 앞의 공정과 합산하여 계산하는 단계를 포함할 수 있다.

- [0013] 일 실시예에 따르면, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는, 노무비는 해당 공정 작업시의 직접 노무비를 반영하는 단계를 포함할 수 있다.
- [0014] 일 실시예에 따르면, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는, 자재의 발주시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 재료비 또는 경비 실적을 등록하는 단계를 포함할 수 있다.
- [0015] 일 실시예에 따르면, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 단계는, 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영하여 실적을 등록하는 단계를 더 포함할 수 있다.
- [0016] 예산을 통한 프로젝트의 성과 관리 시스템은 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성하는 WBS 생성부, 직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당하는 예산 할당부, 상기 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력하는 실적 입력부 및 직접비를 기준으로 프로젝트의 예산 진척도를 판단하는 판단부를 포함할 수 있다.
- [0017] 일 실시예에 따르면, 상기 WBS 생성부는, 상기 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성할 수 있다.
- [0018] 일 실시예에 따르면, 상기 실적 입력부는, 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 앞의 공정과 합산하여 계산할 수 있다.
- [0019] 일 실시예에 따르면, 상기 실적 입력부는, 해당 공정 작업시점의 직접 노무비를 반영할 수 있다.
- [0020] 일 실시예에 따르면, 상기 실적 입력부는, 자재의 발주시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 재료비 또는 경비 실적을 등록할 수 있다.
- [0021] 일 실시예에 따르면, 상기 실적 입력부는, 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영하여 실적을 등록할 수 있다.

발명의 효과

- [0022] 본 발명에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템 및 그 방법은 예산을 통해 산출되는 진척도를 판단하는 진척도 판단부를 구비하여 프로젝트 진척도 왜곡을 상쇄하여 보다 정확한 프로젝트 진척 사항을 파악할 수 있는 효과가 있다.

도면의 간단한 설명

- [0023] 도 1은 본 발명의 일실시예에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템을 나타내는 블록도이다.
- 도 2는 본 발명의 일실시예에 있어서, 작업 분할 구조도(WBS)에서의 직접비 실적 입력 방식을 설명하기 위한 도면이다.
- 도 3은 본 발명의 일실시예에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 방법을 설명하기 위한 흐름도이다.
- 도 4는 본 발명의 일실시예에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 방법을 보다 구체적으로 설명하기 위한 흐름도이다.

발명을 실시하기 위한 구체적인 내용

- [0024] 이하, 도면을 참조하여 본 발명을 실시하기 위한 구체적인 내용을 실시 예에 기초하여 설명한다. 이들 실시 예는 당업자가 본 발명을 실시할 수 있기에 충분하도록 상세히 설명된다. 본 발명의 다양한 실시 예는 서로 다르지만 상호 배타적일 필요는 없음이 이해되어야 한다. 예를 들어, 여기에 기재되어 있는 특정 형상, 구조 및 특성은 일 실시 예에 관련하여 본 발명의 정신 및 범위를 벗어나지 않으면서 다른 실시 예로 구현될 수 있다. 또한, 각각의 개시된 실시 예 내의 개별 구성요소의 위치 또는 배치는 본 발명의 정신 및 범위를 벗어나지 않으면서 변경될 수 있음이 이해되어야 한다. 따라서, 후술하는 상세한 설명은 한정적인 의미로서 취하려는 것이 아니며, 본 발명의 범위는 적절하게 설명된다면 그 청구항들이 주장하는 것과 균등한 모든 범위와 더불어 첨부된 청구항에 의해서만 한정된다. 도면에서 유사한 참조부호는 여러 측면에 걸쳐서 동일하거나 유사한 기능을 지칭한다.
- [0025] 다른 정의가 없다면, 본 명세서에서 사용되는 모든 용어(기술 및 과학적 용어를 포함)는 본 발명이 속하는 기술 분야에서 통상의 지식을 가진 자에게 공통적으로 이해될 수 있는 의미로 사용될 수 있는 것이다. 또한, 일반적으로 사용되는 사전에 정의되어 있는 용어들은 명백히 특별히 정의되어 있지 않는 한 이상적으로 또는 과도하게

해석되지 않는다.

- [0026] 이하, 본 발명이 속하는 기술분야에서 통상의 지식을 가진 자가 본 발명을 용이하게 실시할 수 있도록 하기 위하여, 본 발명의 바람직한 실시 예들에 관하여 첨부된 도면을 참조하여 상세히 설명하기로 한다.
- [0027] 프로젝트 관리는 어떤 특정 프로젝트의 진행을 목적으로 하는 계획에 대한 관리 전반 업무를 말한다. 특히, 프로젝트 관리는 계획의 내용, 시스템의 품질, 진행 상황, 비용 등의 통제와 평가를 실시하는 것을 의미한다.
- [0028] 도 1은 본 발명의 일실시예에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템을 나타내는 블록도이다.
- [0029] 도 1을 참조하면, 일실시예에 따른 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템(100)은 WBS 생성부(110), 예산 할당부(120), 실적 입력부(130) 및 진척도 판단부(140)를 포함할 수 있다.
- [0030] 일실시예에 따르면, 프로젝트 성과 관리 시스템(100)은 새로운 프로젝트를 생성할 수 있다. 여기서 프로젝트는 직접 업무와 간접 업무를 포함하는 대단위 프로젝트를 포함할 수 있다.
- [0031] 일실시예에 따르면, WBS 생성부(110)는 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS; Work Breakdown Structure)를 생성할 수 있다. 여기서, WBS는 프로젝트 목표를 달성하기 위해 필요한 활동과 업무를 세분화하는 작업을 그림으로 나타낸 것으로 도 2의 200에서 확인할 수 있다.
- [0032] 일실시예에 따르면, WBS 생성부(110)는 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성할 수 있다.
- [0033] 일실시예에 따르면, 예산 할당부(120)는 직접비 및 간접비를 구분하여 예산을 할당할 수 있다. WBS 생성부(110)를 통해 직접 업무와 간접 업무가 구분되면, 직접 업무에는 직접비 예산을 할당하고, 간접 업무에는 간접비 예산을 할당할 수 있다.
- [0034] 일실시예에 따르면, 실적 입력부(130)는 프로젝트를 실행하고, 실적을 입력할 수 있다. 프로젝트가 실행되면, 프로젝트 수행 중에 간접 업무와 직접 업무의 진행 정도를 실적으로 입력할 수 있다. 이때, 실적 입력부(130)는 직접비 또는 간접비의 예산을 실적으로 입력할 수 있다.
- [0035] 이때, 일실시예에 따르면, 실적 입력부(130)는 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 이전의 공정과 합산하여 계산할 수 있다. 특히, 재료비 또는 경비는 해당 자재의 발주 시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 실적을 등록할 수 있다. 예를 들면, 재료비 또는 경비 실적을 해당 자재의 발주시점에 20%, 입고시점에 20%, 자재 소요시점에 60%로 분할하여 실적을 입력할 수 있다. 이렇게 시점에 따라 실적을 분할함으로써 장납기 자재의 실적 반영 시점으로 인한 프로젝트 진척도 판단의 왜곡을 방지할 수 있다.
- [0036] 또 다른 일실시예에 따르면, 실적 입력부(130)는 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영하여 실적을 등록할 수 있다.
- [0037] 또 다른 일실시예에 따르면, 실적 입력부(130)는 해당 공정 작업시점의 직접 노무비를 반영하여 실적을 입력할 수 있다.
- [0038] 일실시예에 따르면, 진척도 판단부(140)는 직접비를 기준으로 프로젝트의 예산 진척도를 판단할 수 있다. 프로젝트의 간접 업무에 대해서, 간접비를 배분하는 시점과 원가는 맞아 떨어지지 않게 된다. 따라서, 간접비로 인해 진척도가 왜곡되기 때문에 직접비로만 진척도를 판단할 수 있다.
- [0039] 따라서, 직접비를 통해서 프로젝트의 진척도를 판단하면, 간접비로 인한 프로젝트 진척도 왜곡을 상쇄하여 보다 정확한 프로젝트의 진척도를 산출할 수 있다.
- [0040] 상기 장치의 각각의 구성요소들은 기능 및 논리적으로 분리될 수 있음을 나타나기 위해 별도로 도면에 표시한 것이며, 물리적으로 반드시 별도의 구성요소이거나 별도의 코드로 구현되는 것을 의미하는 것은 아니다.
- [0041] 도 2는 본 발명의 일실시예에 있어서, 작업 분할 구조도(WBS)에서의 직접비 실적 입력 방식을 설명하기 위한 도면이다.
- [0042] 도 2를 참조하면, 작업 분할 구조도(200, WBS; Work Breakdown Structure)에서 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM)를 구성할 때, 생산 자재의 투입 시점 이전의 공정과 합산하여 계산하는 방법을 확인할 수 있다. 여기서 직접 자재비에 대응하는 직접 재료비 또는 직접 경비(211, 212, 213, 214, 215, 216)와 직접 노무

비(221, 222, 223, 224, 225, 226)를 각각의 업무에 대한 실적으로 등록할 수 있다.

- [0043] 일실시에에 따르면, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템은 자재의 발주시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요 시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 재료비 또는 경비 실적을 등록할 수 있다. 예를 들면, 재료비/경비는 해당 자재의 발주시점(20%), 입고시점(20%), 자재 소요시점(60%)으로 실적을 분할하여 등록하여 장납기 자재의 실적 반영 시점으로 인한 프로젝트 진척율 왜곡을 방지할 수 있다.
- [0044] 일실시에에 따르면, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템은 자재 실제 소요일을 기준으로 실원가를 반영할 수 있다. 예를 들면, 재료비의 경우, 실질적으로 반영되는 것으로 출고 시점에 실적을 등록할 수 있다.
- [0045] 일실시에에 따르면, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 시스템은 노무비는 해당 공정 작업시의 실적 발생일에 따라 직접 노무비를 반영하여 실적을 입력할 수 있다.
- [0046] 도 3은 본 발명의 일실시에에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 방법을 설명하기 위한 흐름도이다.
- [0047] 단계(S310)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트를 생성할 수 있다. 일 실시에에 따르면, 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트에 대한 세부 정보를 계획하기 전에 프로젝트의 기본 정보와 프로젝트 기획 및 계획시 필요한 기본 요소의 입력 및 설정을 할 수 있다.
- [0048] 단계(S320)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트에 대한 작업 분할 구조도(WBS)를 생성할 수 있다. 이때, 프로젝트의 직접 업무와 간접 업무를 구분하여 작업 분할 구조도(WBS)를 생성할 수 있다.
- [0049] 단계(S330)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 직접비와 간접비를 구분하여 단계(S320)에서 분할된 작업별로 예산을 할당할 수 있다. 예를 들면, 단계(S320)에서 직접 업무와 간접 업무가 구분되면, 단계(S330)에서 직접 업무에는 직접비 예산을 할당하고, 간접 업무에는 간접비 예산을 할당할 수 있다.
- [0050] 단계(S340)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트를 실행하고 업무 별 실적을 입력할 수 있다. 프로젝트가 실행되면, 프로젝트 수행 중에 간접 업무와 직접 업무의 진행 정도를 실적으로 입력할 수 있다. 이때, 직접비 또는 간접비의 예산을 실적으로 입력할 수 있다.
- [0051] 일실시에에 따르면, 생산 자재 명세서(Manufacturing BOM) 구성 시 투입시점 이전의 공정과 합산하여 계산할 수 있다. 특히, 재료비 또는 경비는 해당 자재의 발주 시점, 자재의 입고시점 및 자재 소요시점에 따라 각각 1 : 1 : 3의 비율로 실적을 등록할 수 있다. 예를 들면, 재료비 또는 경비 실적을 해당 자재의 발주시점에 20%, 입고 시점에 20%, 자재 소요시점에 60%로 분할하여 실적을 입력할 수 있다. 이렇게 시점에 따라 실적을 분할함으로써 장납기 자재의 실적 반영 시점으로 인한 프로젝트 진척도 판단의 왜곡을 방지할 수 있다.
- [0052] 단계(S350)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트의 예산 진척도를 판단할 수 있다. 이때, 프로젝트 성과 관리 시스템은 직접비를 기준으로 프로젝트의 예산 진척도를 판단할 수 있다.
- [0053] 직접비를 통해서 프로젝트의 진척도를 판단하면, 간접비로 인한 프로젝트 진척도 왜곡을 상쇄하여 보다 정확한 프로젝트의 진척도를 산출할 수 있다.
- [0054] 도 4는 본 발명의 일실시에에 있어서, 예산을 통한 프로젝트 성과 관리 방법을 보다 구체적으로 설명하기 위한 흐름도이다.
- [0055] 단계(S401)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트를 생성할 수 있다.
- [0056] 단계(S402)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트에 대한 작업 업무를 직접비 항목 및 간접비 항목을 등록하여 WBS를 생성할 수 있다.
- [0057] 단계(S403)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 각 업무에 자원 및 기간을 할당할 수 있다.
- [0058] 단계(S404)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 업무를 담당할 조직(부서/과/팀) 및 담당자를 할당할 수 있다.
- [0059] 단계(S405)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 직접 업무에 예산을 할당할 수 있다.
- [0060] 단계(S406)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 각 업무에 직접 재료비, 노무비 및 경비 중 적어도 하나를 할당할 수 있다.
- [0061] 단계(S407)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 간접 업무에 예산을 할당할 수 있다.

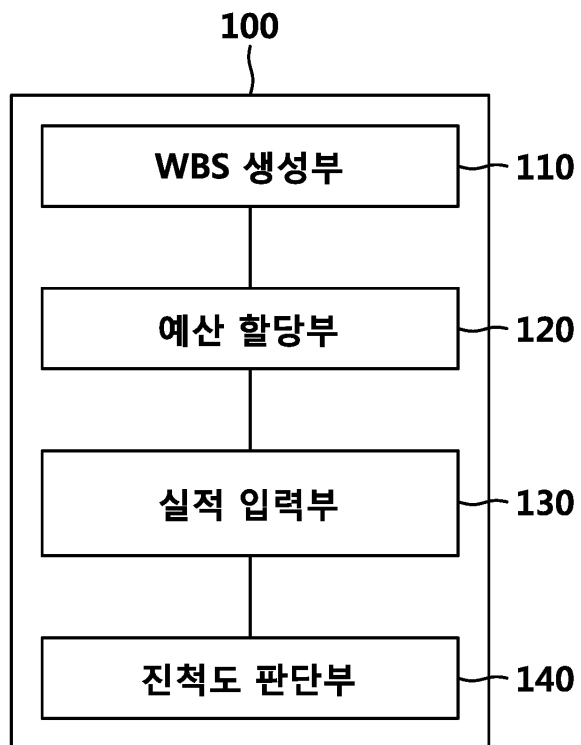
- [0062] 단계(S408)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 각 업무에 간접 재료비, 노무비 및 경비 중 적어도 하나를 할당할 수 있다.
- [0063] 단계(S409)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트 계획을 생성할 수 있다.
- [0064] 단계(S410)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 프로젝트를 실행하고 실적을 입력할 수 있다.
- [0065] 단계(S411)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 전체 업무에 대한 직접비 및 간접비에 대해 예산 진척도를 모니터링을 할 수 있다.
- [0066] 단계(S412)에서, 일실시에에 따른 프로젝트 성과 관리 시스템은 직접 업무에 대한 예산 진척도를 모니터링 할 수 있다.
- [0067] 한편, 본 발명의 일 실시 예에 따른 방법은 다양한 컴퓨터 수단을 통하여 수행될 수 있는 프로그램 명령 형태로 구현되어 컴퓨터 판독 가능 매체에 기록될 수 있다. 상기 컴퓨터 판독 가능 매체는 프로그램 명령, 데이터 파일, 데이터 구조 등을 단독으로 또는 조합하여 포함할 수 있다. 상기 매체에 기록되는 프로그램 명령은 본 발명을 위하여 특별히 설계되고 구성된 것들이거나 컴퓨터 소프트웨어 당업자에게 공지되어 사용 가능한 것일 수도 있다. 컴퓨터 판독 가능 기록 매체의 예에는 하드 디스크, 플로피 디스크 및 자기 테이프와 같은 자기 매체(magnetic media), CD-ROM, DVD와 같은 광기록 매체(optical media), 플롭티컬 디스크(floptical disk)와 같은 자기-광 매체(magneto-optical media), 및 롬(ROM), 램(RAM), 플래시 메모리 등과 같은 프로그램 명령을 저장하고 수행하도록 특별히 구성된 하드웨어 장치가 포함된다. 프로그램 명령의 예에는 컴파일러에 의해 만들어지는 것과 같은 기계어 코드뿐만 아니라 인터프리터 등을 사용해서 컴퓨터에 의해서 실행될 수 있는 고급 언어 코드를 포함한다. 상기된 하드웨어 장치는 본 발명의 동작을 수행하기 위해 하나 이상의 소프트웨어 모듈로서 작동하도록 구성될 수 있으며, 그 역도 마찬가지이다.
- [0068] 이상으로, 본 발명의 실시 예에 따른 시스템, 장치 및 방법을 상세히 설명하였다. 전술한 본 발명의 실시 예에서는 사용자 단말을 예를 들어 설명하였으나 어떠한 전자 장치에도 동일하게 적용할 수 있다. 이하, 본 발명의 실시 예에 따른 사용자 단말들을 포함하여 변형 가능한 다양한 전자 장치의 구현 예를 설명한다.
- [0069] 본 발명은 특정 기능들 및 그의 관계들의 성능을 나타내는 방법 단계들의 목적을 가지고 위에서 설명되었다. 이러한 기능적 구성 요소들 및 방법 단계들의 경계들 및 순서는 설명의 편의를 위해 여기에서 임의로 정의되었다. 상기 특정 기능들 및 관계들이 적절히 수행되는 한 대안적인 경계들 및 순서들이 정의될 수 있다. 임의의 그러한 대안적인 경계들 및 순서들은 그러므로 상기 청구된 발명의 범위 및 사상 내에 있다. 추가로, 이러한 기능적 구성 요소들의 경계들은 설명의 편의를 위해 임의로 정의되었다. 어떠한 중요한 기능들이 적절히 수행되는 한 대안적인 경계들이 정의될 수 있다. 마찬가지로, 흐름도 블록들은 또한 어떠한 중요한 기능성을 나타내기 위해 여기에서 임의로 정의되었을 수 있다. 확장된 사용을 위해, 상기 흐름도 블록 경계들 및 순서는 정의되었을 수 있으며 여전히 어떠한 중요한 기능을 수행한다. 기능적 구성 요소들 및 흐름도 블록들 및 순서들 둘 다의 대안적인 정의들은 그러므로 청구된 본 발명의 범위 및 사상 내에 있다.
- [0070] 본 발명은 또한 하나 이상의 실시 예들의 용어로, 적어도 부분적으로 설명되었을 수 있다. 본 발명의 실시 예는 본 발명, 그 측면, 그 특징, 그 개념, 및/또는 그 예를 나타내기 위해 여기에서 사용된다. 본 발명을 구현하는 장치, 제조의 물건, 머신, 및/또는 프로세스의 물리적인 실시 예는 여기에 설명된 하나 이상의 실시 예들을 참조하여 설명된 하나 이상의 측면들, 특징들, 개념들, 예들 등을 포함할 수 있다. 더구나, 전체 도면에서, 실시 예들은 상기 동일한 또는 상이한 참조 번호들을 사용할 수 있는 상기 동일하게 또는 유사하게 명명된 기능들, 단계들, 모듈들 등을 통합할 수 있으며, 그와 같이, 상기 기능들, 단계들, 모듈들 등은 상기 동일한 또는 유사한 기능들, 단계들, 모듈들 등 또는 다른 것들일 수 있다.
- [0071] 이상과 같이 본 발명에서는 구체적인 구성 요소 등과 같은 특정 사항들과 한정된 실시 예 및 도면에 의해 설명되었으나 이는 본 발명의 보다 전반적인 이해를 돕기 위해서 제공된 것일 뿐, 본 발명은 상기의 실시 예에 한정되는 것은 아니며, 본 발명이 속하는 분야에서 통상적인 지식을 가진 자라면 이러한 기재로부터 다양한 수정 및 변형이 가능하다.
- [0072] 따라서, 본 발명의 사상은 설명된 실시 예에 국한되어 정해져서는 아니되며, 후술하는 특허청구범위뿐 아니라 이 특허청구범위와 균등하거나 등가적 변형이 있는 모든 것들은 본 발명 사상의 범주에 속한다고 할 것이다.

부호의 설명

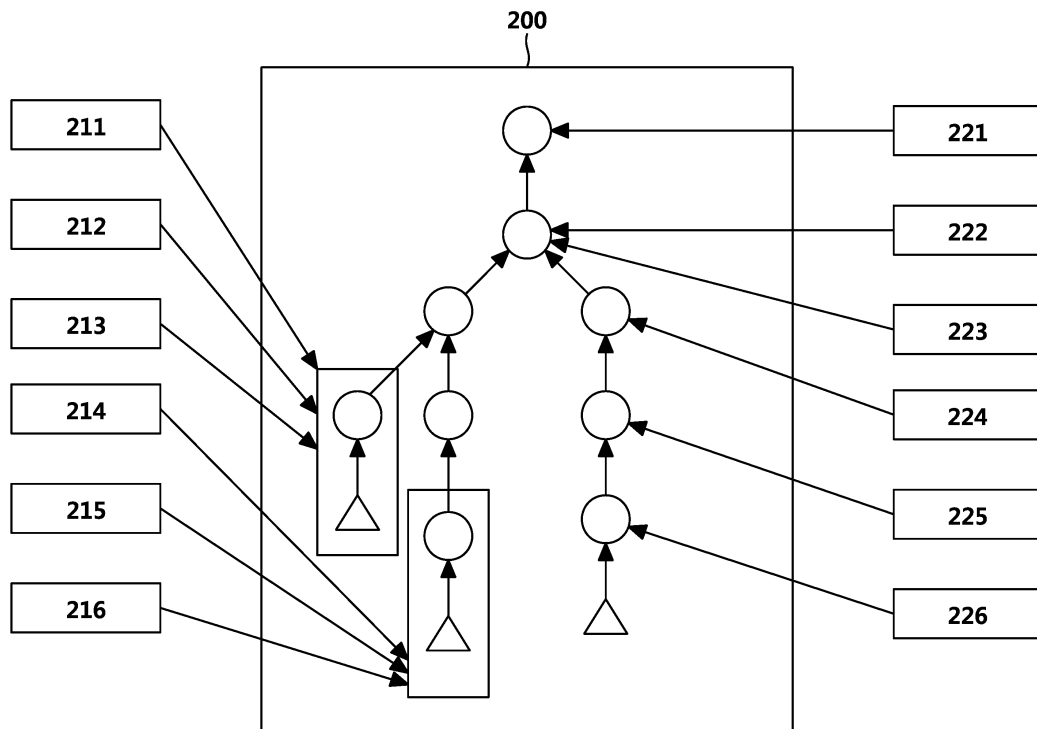
- [0073] 100 : 프로젝트 성과 관리 시스템
- 110: WBS 생성부
- 120: 예산 할당부
- 130: 실적 입력부
- 140: 진척도 판단부

도면

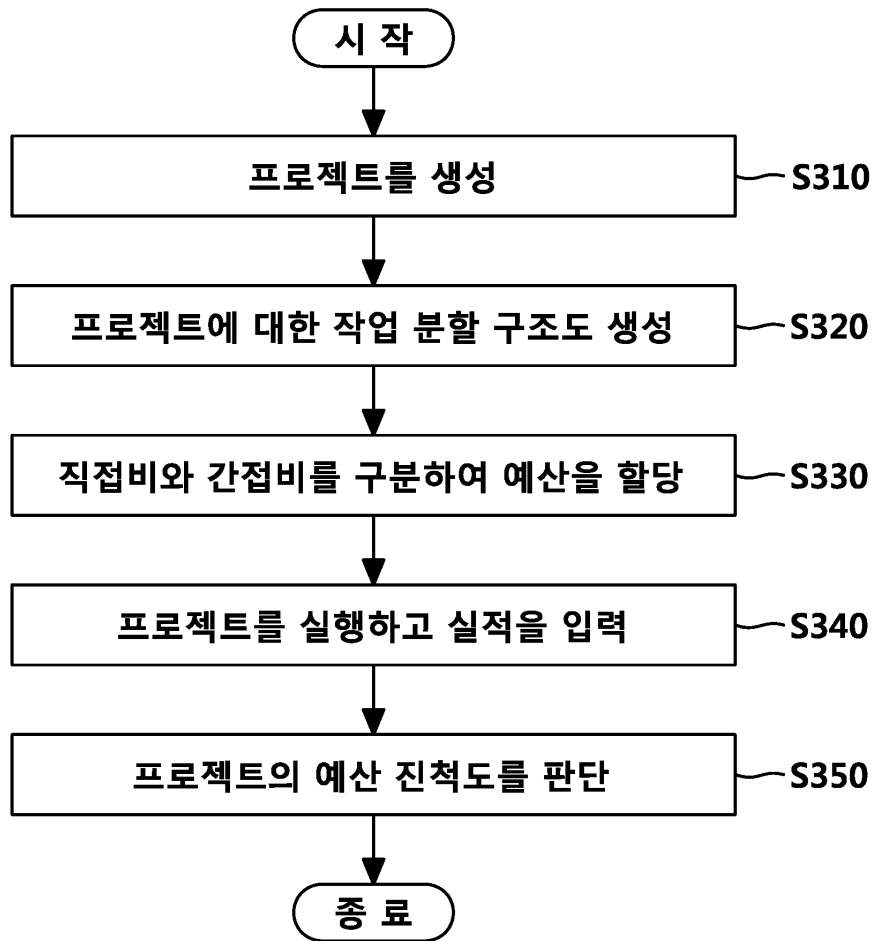
도면1



도면2



도면3



도면4

